

## Relatório anual de avaliação da execução do PPR

## 1. Identificação

<b>Entidade</b>	Agrupamento de Escolas de Santa Maria Maior
<b>Período de referência</b>	2025
<b>Data de elaboração</b>	30/04/2026
<b>Responsável pela elaboração</b>	Sílvia Cristina Evangelista Lopes Vidinha, Diretora
<b>Responsável pela validação</b>	Sílvia Cristina Evangelista Lopes Vidinha, Diretora
<b>Documentos de suporte consultados</b>	Plano de Prevenção de Riscos AESMM 2025/2026; Relatório Final de Execução do PAA 2024/2025; Plano Anual de Atividades 2025/2026; Adendas ao PAA 2025/2026 disponibilizadas; RGPC_relatorio_abril2026_V2.docx

## 2. Enquadramento e objetivo

O presente relatório enquadra-se no Regime Geral de Prevenção da Corrupção, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, na sua redação atual. Este regime estabelece a obrigação de adoção e implementação de instrumentos de prevenção de riscos de corrupção e infrações conexas, incluindo o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, o Código de Conduta, o programa de formação, o canal de denúncias e os mecanismos de controlo interno aplicáveis.

No âmbito do PPR, as entidades abrangidas devem identificar as áreas de atividade expostas a riscos de corrupção e infrações conexas, classificar esses riscos em função da probabilidade e do impacto, definir medidas preventivas e corretivas e assegurar o respetivo acompanhamento. A execução do PPR deve ser objeto de monitorização,

incluindo a elaboração de relatório intercalar, no mês de outubro, para riscos classificados como elevados ou máximos, e de relatório anual, no mês de abril do ano seguinte ao período de execução.

O presente relatório avalia a execução das medidas previstas no PPR do Agrupamento de Escolas de Santa Maria Maior, relativas ao ano de 2025. A análise incide sobre o estado de implementação das medidas, as evidências disponíveis, os desvios ou constrangimentos identificados e as ações que exigem continuidade no período seguinte.

A avaliação realizada teve por base o Plano de Prevenção de Riscos 2025/2026, o Relatório Final de Execução do PAA 2024/2025, o PAA 2025/2026, as adendas disponibilizadas e os elementos registados na matriz de monitorização. O relatório assume uma função de prestação de contas, apoio à decisão e melhoria contínua, contribuindo para reforçar a cultura de integridade, a transparência e a eficácia dos mecanismos de controlo interno do Agrupamento.

### 3. Metodologia

- Análise do Plano de Prevenção de Riscos 2025/2026 do Agrupamento de Escolas de Santa Maria Maior.
- Consulta do Relatório Final de Execução do PAA 2024/2025, do PAA 2025/2026 e das adendas disponibilizadas.
- Identificação das medidas preventivas previstas e dos riscos classificados na matriz do PPR.
- Seleção das atividades realizadas em 2025 com ligação direta ou potencial à ética, cidadania, transparência, integridade, inclusão, direitos humanos, literacia financeira, cidadania digital e prevenção da violência.
- Registo dos campos sem evidência disponível, mantendo-os por preencher sempre que a informação não conste dos documentos analisados.

### 4. Síntese executiva

<b>Nível global de execução do PPR</b>	Com base nas percentagens registadas no quadro central de monitorização, o PPR apresenta um grau global médio de execução de 85%. Das cinco medidas monitorizadas, duas encontram-se concluídas e três encontram-se em execução avançada.
<b>Situação global das medidas</b>	A matriz identifica cinco riscos: três classificados como elevados e dois como médios. As medidas associadas a nepotismo em contratações e falta de transparência surgem concluídas. As medidas associadas a conflitos de interesse, fraude em contratos e suborno em processos de seleção encontram-se em execução avançada, exigindo consolidação de evidências e acompanhamento dos prazos definidos.

**Riscos que exigem maior acompanhamento**

Exigem maior acompanhamento os riscos classificados como elevados: conflitos de interesse, suborno em processos de seleção e falta de transparência. Devem ainda manter-se em monitorização os riscos de fraude em contratos e nepotismo em contratações, apesar de se encontrarem classificados como médios.

**Principais constrangimentos**

Persistem necessidades de consolidação documental, em especial quanto à implementação das declarações de interesses, à realização de auditorias aos processos de compras e contratação, ao registo da formação em ética e prevenção da corrupção e à organização sistemática das evidências por medida.

**Decisões propostas para o período seguinte**

Concluir a implementação das declarações de interesses até 31/05/2026, assegurar a realização da formação prevista até 30/09/2026, programar auditorias aos processos de compras e contratação até 31/12/2026 e rever a matriz de monitorização, integrando campos claros de evidência, responsável, prazo, percentagem de execução e estado de acompanhamento. Deve ainda ser ponderada a inclusão de risco associado a pedidos de acumulação de funções.

## 5. Quadro central de monitorização das medidas

Preencher uma linha por medida do PPR. Sempre que a medida seja dada como concluída ou em execução avançada, deve existir evidência identificável.

Área/processo	Risco associado	Medida prevista	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plano implementação
Administração Escolar / Contratação e Compras	Conflitos de Interesse	Implementação de procedimentos de declaração de interesses para todos os funcionários com responsabilidades de tomada de decisão. Reforço da transparência nos processos de seleção e contratação, com publicação de critérios claros e acessíveis.	Diretor do Agrupamento, assistido por Comissão de Gestão Riscos e canal de denúncias	75%	Publicação de todos critérios e procedimentos na página do agrupamento	Declarações de conflitos de interesse	31/05/2026
Gestão Financeira e Contratual	Fraude em Contratos	Estabelecimento de procedimentos de controlo financeiro rigorosos, com auditorias aos processos de compras e contratação. Verificação independente das faturas e recibos de fornecedores e serviços.	Diretor do Agrupamento, assistido por Comissão de Gestão Riscos e canal de denúncias	75%	Tripla verificação dos procedimentos de contratação	Realizar auditorias	31/12/2026

Área/processo	Risco associado	Medida prevista	Responsável	% execução	Evidência disponível	Desvio ou constrangimento	Previsão de plano implementação
Recursos Humanos / Direção Pedagógica e Educativa	Nepotismo em Contratações	Criação de políticas claras de não discriminação em processos de seleção e avaliação de pessoal.	Diretor do Agrupamento, assistido por Comissão de Gestão Riscos e canal de denúncias	100%	Publicação de todos critérios e procedimentos na página do agrupamento  Guião de Avaliação desempenho enviado por e-mail no início do ano letivo  Publicação das listagens de profissionais avaliados e das menções atribuídas	NA	NA
Processos de Seleção / Recursos Humanos	Suborno em Processos de Seleção	Implementação de códigos de ética e conduta para todos os funcionários, com orientação sobre como proceder em situações suspeitas. Formação sobre conflitos de interesse e práticas anticorrupção para todos os colaboradores.	Diretor do Agrupamento, assistido por Comissão de Gestão Riscos e canal de denúncias	75%	Código de conduta Ata de conselho pedagógico e conselho geral Ata dos departamentos	Realização de formação	30/09/2026
Processos Administrativos e Pedagógicos	Falta de Transparência	Publicação de relatórios anuais sobre a gestão de recursos. Acesso público aos documentos financeiros do agrupamento, para garantir o escrutínio e a transparência.	Diretor do Agrupamento, assistido por Comissão de Gestão Riscos e canal de denúncias	100%	Publicação dos relatórios de conta gerência na página eletrónica do agrupamento de escolas	NA	NA

Escala recomendada para a percentagem de execução: 0% não iniciado, 25% iniciado, 50% execução parcial, 75% execução avançada, 100% concluído e evidenciado.

## 6. Situações de risco elevado ou máximo

Área	Situação de risco	Nível de risco	Medidas adotadas	Evolução face a outubro	Ação adicional necessária
Administração Escolar / Contratação e Compras	Conflitos de Interesse	Elevado	Declaração de interesses. Reforço da transparência nos processos de seleção e contratação. Formação obrigatória sobre prevenção da corrupção e ética para membros da equipa de gestão e trabalhadores com poder de decisão.	Foi efetuado o reforço de transparência.  Foi realizada a formação.	Implementação da declaração de interesses

Área	Situação de risco	Nível de risco	Medidas adotadas	Evolução face a outubro	Ação adicional necessária
Processos de Seleção / Recursos Humanos	Suborno em Processos de Seleção	Elevado	Código de ética e conduta. Orientação sobre atuação perante situações suspeitas. Formação sobre conflitos de interesse e práticas anticorrupção. Canal de denúncia interno e seguro, com garantias de anonimato e proteção contra retaliações.	Implementado na íntegra	Não aplicável
Processos Administrativos e Pedagógicos	Falta de Transparência	Elevado	Publicação de relatórios anuais sobre gestão de recursos. Acesso público aos documentos financeiros do agrupamento. Comunicação e divulgação do PPR e dos relatórios de execução.	Implementado na íntegra	Não aplicável

## 7. Formação, comunicação e sensibilização

No que se refere às atividades realizadas com os alunos, foram consideradas as iniciativas registadas no PAA 2024/2025 e no PAA 2025/2026 com realização em 2025 e ligação direta ou potencial aos riscos e medidas previstas no PPR, em especial cidadania, ética, direitos humanos, inclusão, transparência, literacia financeira, cidadania digital, IA, direitos de autor, prevenção da violência e responsabilidade social.

Foram analisados o Relatório Final de Execução do PAA 2024/2025, o PAA 2025/2026 e as adendas disponibilizadas. As adendas consultadas não acrescentaram, para o ano civil de 2025, atividades com ligação clara à matriz de riscos além das já registadas nos instrumentos principais.

Total de atividades identificadas: 49

Critério de leitura: a correspondência com a matriz deve ser entendida como evidência de sensibilização, prevenção ou mitigação indireta. A validação final deve confirmar a execução efetiva, os relatórios das atividades e as evidências disponíveis no Agrupamento.

Síntese por tema associado

Tema	N.º
Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão	23
Prevenção da violência, bullying e comportamentos de risco	6
Cidadania digital, IA e direitos de autor	8
Participação democrática e cidadania ativa	5
Solidariedade e responsabilidade social	5
Literacia financeira e transparência	2

N.º	Data de realização em 2025	Atividade e síntese	Tema e risco associado	Fonte
1	janeiro de 2025	Comemoração dos Dias Mundiais do Riso e do Obrigada; <b>Dia Escolar da Não Violência</b> Síntese: Atividade de cidadania e sensibilização para a convivência positiva e prevenção de comportamentos violentos.	Tema: Prevenção da violência, bullying e comportamentos de risco Risco associado: Práticas antiéticas no contexto escolar; falta de cultura de integridade e respeito.	PAA 2024/2025, pág. 126/129
2	janeiro de 2025	Concurso sobre Literacia Financeira - EUROPEAN MONEY QUIZ.EU Síntese: Atividade associada à literacia financeira e compreensão de conceitos económicos.	Tema: Literacia financeira e transparência Risco associado: Falta de transparência; fragilidades na compreensão da gestão de recursos.	PAA 2024/2025, pág. 130
3	janeiro de 2025	Identidade de Género e Orientação Sexual Síntese: Ação de sensibilização no âmbito da cidadania, inclusão e respeito pela diversidade.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de cultura de respeito e inclusão.	PAA 2024/2025, pág. 107
4	22/01/2025 a 24/01/2025	Atividades diversas da Semana dos Direitos Humanos Síntese: Conjunto de atividades no âmbito da Educação para a Cidadania, Semana dos Direitos Humanos e UNICEF.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de transparência e de cultura de cidadania.	PAA 2024/2025, pág. 106
5	22/01/2025 a 24/01/2025	Maratona de Cartas Síntese: Atividade de participação cívica e defesa de direitos humanos.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de integridade e respeito pelos direitos.	PAA 2024/2025, pág. 107
6	22/01/2025 a 24/01/2025	Playlist dos Direitos Humanos Síntese: Atividade de sensibilização para os direitos humanos através de recursos culturais.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de cidadania e respeito.	PAA 2024/2025, pág. 107
7	22/01/2025 a 24/01/2025	Exposição de cartazes sobre "Conceitos de igualdade na Idade Antiga" Síntese: Exposição temática sobre igualdade e direitos.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de equidade.	PAA 2024/2025, pág. 107
8	22/01/2025 a 24/01/2025	Sarau de Direitos Humanos Síntese: Evento dirigido à comunidade educativa e famílias, no âmbito da Semana dos Direitos Humanos.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de cidadania e respeito pelos direitos.	PAA 2024/2025, pág. 107
9	22/01/2025 a 24/01/2025	Palestra "Direito à igualdade" Síntese: Palestra orientada para a reflexão sobre igualdade e direitos humanos.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de equidade.	PAA 2024/2025, pág. 107
10	22/01/2025	Momento Musical Síntese: Atividade associada à Educação para a Cidadania e à Semana dos Direitos Humanos.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de cidadania.	PAA 2024/2025, pág. 126
11	31/01/2025	Palestra sobre "Cultura online e offline" Síntese: Ação de sensibilização sobre comportamento e responsabilidade em contexto digital e social.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de transparência e práticas antiéticas em ambientes digitais.	PAA 2024/2025, pág. 126
12	31/01/2025	Palestra sobre "A publicidade num mundo em mudança" Síntese: Ação de reflexão sobre comunicação, consumo e literacia crítica.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de transparência; exposição a informação comercial pouco clara.	PAA 2024/2025, pág. 126

N.º	Data de realização em 2025	Atividade e síntese	Tema e risco associado	Fonte
13	28/02/2025	"Semana dos Afetos" Síntese: Atividade de promoção de relações positivas, respeito e prevenção de violência.	Tema: Prevenção da violência, bullying e comportamentos de risco Risco associado: Práticas antiéticas no contexto escolar; conflitos interpessoais.	PAA 2024/2025, pág. 130
14	28/02/2025	Projeto "Perspetivas da Juventude: Construção da Agenda Nacional da Juventude" Síntese: Sessão em parceria com o Conselho Nacional da Juventude, IPDJ e Federação Nacional de Associações Juvenis.	Tema: Participação democrática e cidadania ativa Risco associado: Falta de transparência e baixa participação cívica.	PAA 2024/2025, pág. 130
15	março de 2025	Violência no namoro Síntese: Atividade de sensibilização no âmbito da Educação para a Cidadania, Escola Saudável, UNICEF e Escola Sem Bullying e Sem Violência.	Tema: Prevenção da violência, bullying e comportamentos de risco Risco associado: Práticas ilegais ou antiéticas; violência e abuso em contexto relacional.	PAA 2024/2025, pág. 108
16	31/03/2025 a 03/04/2025	Sessões Conjuntas 9.º/12.º anos Síntese: Atividade de articulação e cidadania no âmbito dos projetos Crescer na Maior e UNICEF.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de cidadania e responsabilidade.	PAA 2024/2025, pág. 109
17	01/04/2025 a 04/04/2025	Semana Maior Síntese: Atividade global do Agrupamento, integrada em Educação para a Cidadania.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Falta de transparência e fragilidades na cultura de participação e responsabilidade.	PAA 2024/2025, pág. 108
18	02/04/2025	Sessão Solene Síntese: Sessão integrada na Semana Maior e Educação para a Cidadania.	Tema: Participação democrática e cidadania ativa Risco associado: Falta de transparência e baixa participação da comunidade.	PAA 2024/2025, pág. 108
19	01/04/2025 a 04/04/2025	Celebrar a Multiculturalidade Síntese: Atividade de promoção da interculturalidade e respeito pela diversidade.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de inclusão.	PAA 2024/2025, pág. 109
20	23/04/2025	Dia Mundial do Livro e dos Direitos de Autor Síntese: Atividade associada aos direitos de autor e valorização da criação intelectual.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de respeito por direitos de autor; práticas antiéticas no uso de conteúdos.	PAA 2024/2025, pág. 109
21	09/05/2025	Celebração do Dia da Europa Síntese: Atividade de cidadania europeia.	Tema: Participação democrática e cidadania ativa Risco associado: Falta de cultura de cidadania e participação informada.	PAA 2024/2025, pág. 110
22	30/05/2025	Viana Sustentável: Clube dos 6 Síntese: Apresentação de medidas para tornar a cidade mais sustentável, no âmbito dos ODS e UNICEF.	Tema: Participação democrática e cidadania ativa Risco associado: Falta de participação e responsabilização cívica.	PAA 2024/2025, pág. 110
23	ao longo de 2025	Miúdos a Votos Síntese: Projeto de simulação de processo eleitoral, promovendo leitura e cidadania ativa.	Tema: Participação democrática e cidadania ativa Risco associado: Falta de transparência e baixa participação democrática.	PAA 2024/2025, pág. 111
24	ao longo de 2025	Prevenção da Violência no Namoro Síntese: Ação do PES no âmbito da Educação para a Cidadania e Escola Solidária.	Tema: Prevenção da violência, bullying e comportamentos de risco Risco associado: Práticas ilegais ou antiéticas; violência e abuso em contexto relacional.	PAA 2024/2025, pág. 112
25	21/09/2025	Dia Mundial da Paz Síntese: Atividade dos SPO e Cidadania e Desenvolvimento no âmbito da paz e cidadania.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de respeito e cidadania.	PAA 2025/2026, pág. 32
26	21/09/2025	Agir agora por um mundo pacífico Síntese: Atividade associada à Educação para a Cidadania, UNICEF e Música e Cidadania.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de respeito e cidadania.	PAA 2025/2026, pág. 32
27	setembro e outubro de 2025	European Language Day - Initiative 2025: An anthem for the European Day of Languages Síntese: Atividade de cidadania, línguas e participação intercultural.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de inclusão.	PAA 2025/2026, pág. 32
28	setembro e outubro de 2025	Dia Mundial da Música / Dia Mundial da Paz Síntese: Marcadores de livros sobre canções subordinadas ao tema paz.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de paz e respeito.	PAA 2025/2026, pág. 32
29	05/11/2025	Exposição de posters sobre o Dia Mundial da Poupança Síntese: Atividade associada à literacia financeira.	Tema: Literacia financeira e transparência Risco associado: Falta de transparência; fragilidades na compreensão da gestão de recursos.	PAA 2025/2026, pág. 33

N.º	Data de realização em 2025	Atividade e síntese	Tema e risco associado	Fonte
30	06/11/2025	Pesquisar com a IA Síntese: Atividade sobre pesquisa com inteligência artificial.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de transparência no uso da informação digital e da IA.	PAA 2025/2026, pág. 33
31	20/11/2025	Dia Mundial dos Direitos da Criança Síntese: Atividade de sensibilização sobre direitos da criança.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de respeito por direitos fundamentais.	PAA 2025/2026, pág. 34
32	20/11/2025	Dia Mundial dos Direitos da Criança / Dia do Pijama Síntese: Atividade de reflexão sobre o que não deve faltar a uma criança, no âmbito da Educação para a Cidadania e UNICEF.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de proteção de direitos e inclusão.	PAA 2025/2026, pág. 34
33	20/11/2025	Unicef World Children's Day - Go Blue Síntese: Atividade no âmbito de Educação para a Cidadania e UNICEF.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de proteção dos direitos.	PAA 2025/2026, pág. 34
34	27/11/2025	Palestra sobre Inteligência Artificial Síntese: Palestra destinada a alunos interessados em IA e Tecnologias de Informação.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de transparência e práticas antiéticas no uso de tecnologia e IA.	PAA 2025/2026, pág. 35
35	29/11/2025	Banco Alimentar Contra a Fome Síntese: Atividade solidária no âmbito da Educação para a Cidadania e Escola Solidária.	Tema: Solidariedade e responsabilidade social Risco associado: Práticas antiéticas; falta de cultura de responsabilidade social.	PAA 2025/2026, pág. 35
36	novembro de 2025	Sessão sobre Adolescer Síntese: Sessão no âmbito da Educação para a Cidadania, Escola Saudável, Escola Sem Bullying e Sem Violência e PES.	Tema: Prevenção da violência, bullying e comportamentos de risco Risco associado: Práticas antiéticas no contexto escolar; comportamentos de risco.	PAA 2025/2026, pág. 35
37	novembro de 2025	Ação "Direitos de Autor e Licenças Creative Commons" Síntese: Ação de sensibilização sobre direitos de autor e licenciamento de conteúdos.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de respeito por direitos de autor; práticas antiéticas no uso de conteúdos.	PAA 2025/2026, pág. 35
38	novembro de 2025	Ação "Aprender e criar com IA" Síntese: Ação de literacia digital e utilização responsável de IA.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de transparência e práticas antiéticas no uso de tecnologia e IA.	PAA 2025/2026, pág. 35
39	novembro de 2025	Ação "IA: sintética e fora de controlo" Síntese: Ação de sensibilização para riscos associados à IA e aos conteúdos sintéticos.	Tema: Cidadania digital, IA e direitos de autor Risco associado: Falta de transparência, desinformação e práticas antiéticas em ambiente digital.	PAA 2025/2026, pág. 35
40	novembro de 2025	Campanha de angariação de alimento para a RAV Síntese: Campanha solidária no âmbito da Educação para a Cidadania.	Tema: Solidariedade e responsabilidade social Risco associado: Práticas antiéticas; falta de responsabilidade social.	PAA 2025/2026, pág. 35
41	novembro e dezembro de 2025	Campanha da Make a Wish Síntese: Campanha solidária dirigida à comunidade educativa.	Tema: Solidariedade e responsabilidade social Risco associado: Práticas antiéticas; falta de responsabilidade social.	PAA 2025/2026, pág. 36
42	03/12/2025	Dia Mundial da Pessoa com Deficiência Síntese: Atividade de inclusão e sensibilização para os direitos das pessoas com deficiência.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de inclusão.	PAA 2025/2026, pág. 36
43	03/12/2025 a 05/12/2025	Dia Mundial da Pessoa com Deficiência - Celebrar a Diversidade e Inclusão Síntese: Atividade de sensibilização para diversidade e inclusão.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de inclusão.	PAA 2025/2026, pág. 36
44	10/12/2025	Dia dos Direitos Humanos Síntese: Atividade no âmbito da Educação para a Cidadania e Música e Cidadania.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de respeito pelos direitos humanos.	PAA 2025/2026, pág. 36
45	10/12/2025	Dia dos Direitos Humanos - Músicas sobre Direitos Humanos Síntese: Atividade musical de sensibilização para direitos humanos.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas antiéticas; falta de respeito pelos direitos humanos.	PAA 2025/2026, pág. 36
46	dezembro de 2025	Uma turma, um cabaz Síntese: Campanha solidária organizada por Diretores de Turma e Cidadania e Desenvolvimento.	Tema: Solidariedade e responsabilidade social Risco associado: Práticas antiéticas; falta de responsabilidade social.	PAA 2025/2026, pág. 36
47	dezembro de 2025	Natal Solidário - angariação de cabazes Síntese: Campanha solidária no âmbito de Alta Mente! e Educação para a Cidadania.	Tema: Solidariedade e responsabilidade social Risco associado: Práticas antiéticas; falta de responsabilidade social.	PAA 2025/2026, pág. 36
48	dezembro de 2025	Identidade de Género e Orientação sexual Síntese: Ação de sensibilização sobre identidade, orientação sexual e respeito pela diversidade.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de inclusão.	PAA 2025/2026, pág. 36

N.º	Data de realização em 2025	Atividade e síntese	Tema e risco associado	Fonte
48	dezembro de 2025	Identidade de Género e Orientação sexual Síntese: Ação de sensibilização sobre identidade, orientação sexual e respeito pela diversidade.	Tema: Ética, cidadania, direitos humanos e inclusão Risco associado: Práticas discriminatórias ou antiéticas; falta de inclusão.	PAA 2025/2026, pág. 36
49	dezembro de 2025	Maus-tratos e aproximações abusivas Síntese: Ação de sensibilização no âmbito da Educação para a Cidadania e Escola Saudável.	Tema: Prevenção da violência, bullying e comportamentos de risco Risco associado: Práticas ilegais ou antiéticas; maus-tratos e abuso.	PAA 2025/2026, pág. 36

## 8. Ocorrências relevantes, denúncias e ações corretivas

Esta secção deve ser redigida de forma objetiva, reservada e anonimizada, evitando qualquer referência que permita identificar pessoas singulares.

Tipo de ocorrência	Síntese factual	Medidas adotadas	Impacto no PPR / necessidade de revisão
Pedido de informação por parte de cidadão	Solicitação de documentação	Solicitado parecer sobre documentação passível de enviar	Sem impacto no PPR
Procedimentos disciplinares	Pedido de acumulação de funções	Não foram definidas medidas	Necessidade de inclusão de novo risco na matriz

## 9. Desvios, constrangimentos e proposta de revisão

Desvio ou constrangimento	Efeito na execução	Decisão proposta
Matriz de riscos pouco operacionalizada para efeitos de monitorização	Dificulta a ligação direta entre risco, medida, responsável, evidência e prazo.	Rever a matriz, mantendo os riscos existentes e acrescentando campos de monitorização.

## 10. Conclusão, aprovação, publicitação e comunicação

Em face da análise efetuada, conclui-se que o Plano de Prevenção de Riscos do Agrupamento de Escolas de Santa Maria Maior identifica riscos associados à corrupção e a práticas ilegais ou antiéticas, abrangendo áreas como a administração escolar, a contratação e compras, a gestão financeira e contratual, os recursos humanos, os processos de seleção e os processos administrativos e pedagógicos.

A matriz de monitorização apresenta cinco riscos: conflitos de interesse, fraude em contratos, nepotismo em contratações, suborno em processos de seleção e falta de transparência. Destes, três encontram-se classificados como risco elevado: conflitos de interesse, suborno em processos de seleção e falta de transparência. Com base nos dados registados no quadro central, o grau médio de execução das medidas é de 85%, com duas medidas concluídas e três medidas em execução avançada.

A análise dos documentos de planeamento e execução do PAA permitiu identificar 49 atividades realizadas em 2025 com ligação à cidadania, ética, direitos humanos, inclusão, participação democrática, literacia financeira, cidadania digital, direitos de autor, prevenção da violência e responsabilidade social. Estas iniciativas contribuem para a promoção de uma cultura de integridade e para a prevenção de condutas antiéticas, embora não substituam a necessidade de evidências específicas sobre a execução das medidas previstas no PPR.

Para o período seguinte, recomenda-se concluir as ações ainda em curso, consolidar as evidências de implementação, reforçar o registo das ações de formação e sensibilização em ética, prevenção da corrupção e conflitos de interesse, programar auditorias aos processos de compras e contratação e rever a matriz de monitorização do PPR. Recomenda-se ainda ponderar a inclusão de novo risco associado a pedidos de acumulação de funções, tendo em conta a ocorrência identificada no presente relatório.

<b>Data de aprovação</b>	6 de maio de 2026
<b>Órgão ou dirigente que aprova</b>	Conselho Pedagógico
<b>Publicitação aos trabalhadores</b>	Página oficial do Agrupamento e comunicação interna aos trabalhadores, nos termos previstos no PPR, após aprovação.
<b>Comunicação externa aplicável</b>	Tutela e serviços de inspeção, nos termos previstos no PPR.
<b>Observações finais</b>	

Viana do Castelo, 30 de abril de 2026

A diretora do agrupamento



Aprovado em Conselho Pedagógico de 6 de maio de 2026